



ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ

05

- 107 Организация снабжения
- 109 Развитие местного содержания
- 112 Вклад в социальную инфраструктуру

ОРГАНИЗАЦИЯ СНАБЖЕНИЯ GRI 102-9 (2-6)

Освоение Карачаганакского месторождения предполагает для Казахстана больше, чем просто получение доходов и налогов от добычи нефти и газа. Это еще и формирование долгосрочных и устойчивых партнерских отношений, которые способствуют экономическому развитию.

Сотрудничая с местными поставщиками и подрядчиками, Компания оказывает существенную поддержку экономическому развитию региона и Казахстана в целом.

В своей работе КПО придерживается принципов бизнес-этики, установленных в Кодексе поведения, а также всех подлежащих применению законодательных требований и нормативных положений. В силу этого КПО привлекает к работе тех поставщиков и подрядчиков, которые поддерживают высокие стандарты ведения бизнеса, обеспечивают безопасность своего персонала и производства при предоставлении услуг Компании, а также соблюдают установленные стандарты этики, нормативно-правового соответствия и устойчивого развития. Соответствие вышеуказанным основополагающим принципам учитывается на каждом этапе заключения контракта и осуществления закупок до момента завершения контракта.

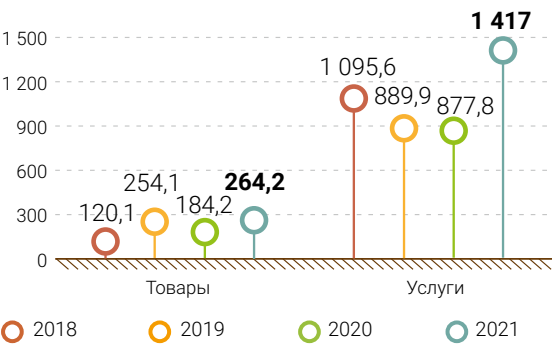
В 2021 г. контракты и дополнительные соглашения были заключены с более чем 500 подрядчиков и поставщиков, около 80 % из которых составили местные компании.

Граф. 25. Поставщики и подрядчики КПО, 2018–2021 гг.



В 2021 г. КПО заключила порядка 600 контрактов и дополнений к ним на поставку товаров на сумму более 0,3 млрд долл. США и приблизительно 800 контрактов и дополнений к ним – на предоставление услуг на сумму около 1,4 млрд долл. США.

Граф. 26. Стоимость контрактов и дополнений к контрактам (млн \$ США), 2018–2021 гг.



Почему это важно для нас?

Процесс закупок в компании КПО осложнен такими экономическими рисками, как ограниченная рыночная конкуренция, инфляция и колебания обменного курса. Для максимального снижения рисков КПО стремится разрабатывать технические задания и тендерные требования максимально практично и прозрачно через обеспечение рыночной конкуренции и применение различных компенсационных механизмов, закрывающих потенциальные экономические колебания в договорных условиях, и другие показатели, описанные далее.

GRI 102-15, 103-1 (3-3)



Договорная работа и закупки осуществляются в соответствии с законодательством и Положением о тендерных торгах Совместного комитета по управлению Карачаганакского проекта. Данный документ регламентирует процесс организации закупок товаров, работ и услуг в рамках реализации Карачаганакского проекта.

Недавнее Положение о тендерных торгах КПО предусматривает более широкий обмен электронными документами и их обработку, включая прием и оценку тендерных заявок, что, в свою очередь, помогло решить вопросы, связанные с ограничениями во время пандемии COVID-19. Новая редакция Положения о тендерных торгах ориентирована также на развитие местного содержания, включая производство товаров в Республике Казахстан, путем проведения ранних тендеров, пробных заказов, контрактов в обмен на инвестиции, условного снижения ставок и Казахстанских тендеров.

Чтобы помочь местным потенциальным подрядчикам и поставщикам лучше конкурировать и минимизировать риски дисквалификации, КПО сосредоточила внимание на структурированных предконкурсных сессиях взаимодействия. На данных сессиях участники конкурса получают четкие разъяснения по тендерным требованиям КПО, а также информацию о полученном практическом опыте. **GRI 103-2 (3-3)**

Компания КПО принимает активное участие в мероприятиях, проводимых Национальной палатой предпринимателей РК «Атамекен», Ассоциацией «KazService» и другими организациями или ассоциациями нефтегазового сектора. Используя разные

возможности, КПО дает разъяснения касательно своих требований к местным компаниям и поощряет их развитие и сотрудничество со всемирно признанными поставщиками товаров, работ и услуг. Достижение целевых показателей по местному содержанию является ключевым обязательством КПО перед Республикой Казахстан. **GRI 102-44**

Демонстрируя прозрачность деятельности, КПО ежегодно публикует свои планы закупок на веб-сайте www.kpo.kz.

Потенциальным поставщикам, заинтересованным участвовать в тендерах КПО, рекомендуется зарегистрироваться и регулярно обновлять информацию о себе в [базе данных поставщиков КПО](#) (подробнее см. [веб-сайт КПО](#)) или зарегистрироваться напрямую в Единой базе данных поставщиков «АЛАШ». Для допуска к тендеру важно, чтобы потенциальные участники предоставляли достоверную и уместную информацию о наличии у них материально-технической базы и соответствующего опыта работы, которые учитываются КПО при поиске поставщиков.



РАЗВИТИЕ МЕСТНОГО СОДЕРЖАНИЯ **GRI 203-2, 102-44**

С начала освоения Карачаганакского месторождения компания КПО активно работает по увеличению доли местного содержания в Карачаганакском проекте путем вовлечения казахстанских товаропроизводителей и поставщиков услуг, что предполагает уменьшение импорта и увеличение объема товаров, услуг и работ отечественного производства в общем объеме товаров, работ и услуг, приобретаемых в рамках Карачаганакского проекта.

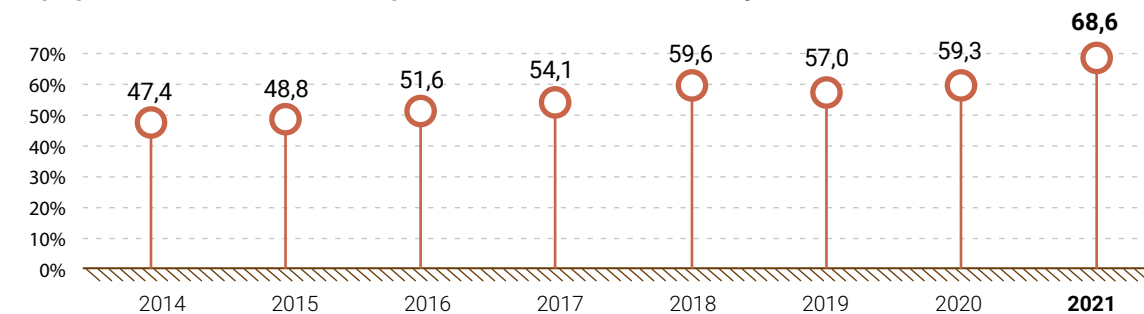
КПО на постоянной основе разрабатывает и реализует двухгодичную программу развития местного содержания в Карачаганакском проекте с 2001 года. Цели Программы на период 2020–2021 гг. согласуются с государственными инициативами по развитию машиностроения, индустриализации и цифровизации РК, а также с корпоративной политикой КПО в области местного содержания.

Данная Программа определяет целевые сферы в части развития местного содержания и ключевые индикативные показатели для мониторинга и оценки эффективности деятельности. **GRI 103-2 (3-3)**

Инициативы КПО по развитию местного содержания позволили достичь следующих результатов: **GRI 204-1**

- ▶ Доля местного содержания в Карачаганакском проекте за 2021 г. составила 68,6% (эквивалентных 564,3 млн долл. США);
- ▶ Приобретено товаров казахстанского производства на сумму 26,7 млн долл. США, что составляет 17,7% от общего объема закупок (из них доля местного содержания – 8,6% по сертификату СТ-КЗ¹⁰).

Граф. 27. Доля местного содержания в общем объеме закупок КПО, 2014–2021 гг. **GRI 204-1**



¹⁰ Сертификат, подтверждающий, что товар произведен или переработан на территории Казахстана. Данный сертификат предназначен для обращения на территории Казахстана, например при участии в закупках недропользователей или в государственных закупках.

Почему это важно для нас?

Компания всецело поддерживает инициативы Республики Казахстан в развитии казахстанских поставщиков и осознает всю важность привлечения большего числа местных товаропроизводителей для реализации Карачаганакского проекта. С этой целью КПО реализует различные инициативы для развития местного содержания; были внедрены механизмы в процесс закупок, призванные облегчить участие отечественных компаний в деятельности КПО. Тем не менее как для самой Компании, так и для уполномоченного органа со стороны РК и местных производителей в данном вопросе присутствуют риски, связанные с качеством товаров местного производства, а также с удорожанием себестоимости ввиду ограниченного рынка сырья, системы налогообложения и сертификации по международным стандартам. **GRI 102-15, 103-1 (3-3)**

С момента подписания ОСРП в 1997 г. на конец 2021 г. суммарная доля местного содержания в закупках товаров, работ и услуг на Карачагананке превысила 8,85 млрд долл. США. **GRI 204-1**

Особое внимание Компания уделяет увеличению доли местного содержания в части закупок товаров казахстанского производства. Стабильный рост общих показателей достигается за счет мероприятий по локализации производств, активно осуществляемых с 2014 года.

В 2021 году было подписано 50 контрактов на общую сумму 59,7 млн долл. США на производство в РК товаров для нужд Карачаганакского проекта, таких как: сепараторы, трансформаторы, подстанция (электрика/КиП), теплообменники, осветительное оборудование, дистанционные телеметрические блоки, офисная мебель, прокладки, химия, крепежные элементы, системы электротеплообогрева, офисные контейнеры, системы кондиционирования и обогрева, фланцы Ф22, персональные газосигнализаторы, 10-дюймовые внутримысловые трубопроводы, ручные инструменты, низковольтные силовые кабели, запасные части к электрооборудованию, клапаны, фильтрующие «самоспасатели», защитные маски, защитные каски и защитная обувь.

Проведение «казахстанских тендеров» способствует росту конкурентоспособности местных производителей и поставщиков. В 2021 г. КПО инициировала 13 «казахстанских тендеров» исключительно среди местных компаний на общую

сумму 50,4 млн долл. США. В результате КПО присудила один контракт на общую сумму 1,6 млн долл. США. По остальным контрактам работа еще продолжается.

КПО ведет целенаправленную работу по укреплению устойчивого развития товаропроизводителей в регионе своего присутствия – Западно-Казахстанской области (ЗКО). КПО регулярно приглашает предприятия ЗКО, включая предприятия машиностроительного сектора, к участию в исследованиях рынка и тендерах на поставку товаров, работ и услуг, а также на различные мероприятия, проводимые Компанией с целью развития и повышения конкурентоспособности местного бизнеса.

По результатам врученных контрактов в 2021 году КПО выплатила 269,2 млн долл. США предприятиям ЗКО за поставку товаров, работ и услуг, в которых доля местного содержания составила 201,3 млн долл. США, или 74,8%.

”

Проведение «казахстанских тендеров» способствует росту конкурентоспособности местных производителей и поставщиков.

“

РАЗВИТИЕ ПОТЕНЦИАЛА МЕСТНЫХ ПОСТАВЩИКОВ **GRI 102-44**

Возможность привлечения конкурентоспособных местных поставщиков – один из определяющих факторов успешного осуществления инициатив по локализации.

В рамках программы КПО по развитию местного содержания, начатой в 2020 году, в 2021-м была запланирована сертификация АО «Западно-Казахстанская машиностроительная компания» и АО «Усть-Каменогорский завод промышленной арматуры» по ASME и API. При этом поставленные задачи не были достигнуты, так как подрядчик, привлеченный КПО для оказания консультационных услуг в подготовке предприятий к сертификации, не выполнил свои обязательства по объему работ контракта. Программа по сертификации на 2022 год приостановлена ввиду отсутствия бюджета.

В результате сотрудничества КПО с компанией Euroconsultants S.A., определенной Всемирным Банком и Правительством РК в качестве главного консультанта по вопросам развития местных компаний, 17 казахстанских компаний прошли сертификацию по стандартам ISO 14001, 18001, 9001, и 45001.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ПО ВОПРОСАМ МЕСТНОГО СОДЕРЖАНИЯ **GRI 102-44**

Для привлечения инвестиций в развитие местного производства КПО продолжила совместную работу с международными торговыми представительствами. Цель взаимодействия заключается в установлении партнерских отношений с международными компаниями для создания совместных предприятий и содействия передаче технологий казахстанским компаниям.

В июне 2021 года КПО приняла участие в международном форуме ITALY-KAZAKHSTAN BUSINESS FORUM, на котором обсуждались вопросы привлечения международных компаний в сферу возобновляемой и «зеленой» энергетики, в развитие агробизнеса и машиностроения, а также вопросы инвестиционной привлекательности Казахстана.

5 августа 2021 г. КПО провела онлайн-форум по развитию местного содержания при поддержке и участии Министерства энергетики Республики Казахстан, акимата Западно-Казахстанской области и полномочного органа – ТОО «PSA». Целью форума было ознакомить казахстанские компании с проектом расширения Карачаганана Этап-1А (5КЗГ), со стратегией по местному содержанию, а также с объемом работ по проектированию, закупке и строительству (ПЗС), с потенциальными возможностями в ТРУ и требованиями для местных компаний.

Отдельно для представителей промышленных предприятий ЗКО 23 августа 2021 г. был проведен онлайн-семинар по Проекту расширения Карачаганана Этап-1А (5КЗГ) для ознакомления с возможностями участия в данном проекте и для проведения индивидуальных встреч между подрядчиком ПЗС и компаниями ЗКО. По итогам семинара было организовано посещение предприятий ЗКО подрядчиком ПЗС с целью ознакомления с их производственным потенциалом.

В период с 22 по 24 сентября 2021 г. КПО приняла участие в IX Форуме производителей Казахстана и I Международной специализированной выставке машиностроения и металлообработки «Казахстанская ярмарка машиностроения 2021». Цель форума заключалась в организации диалога машиностроительных предприятий с государственными органами РК и крупными недропользователями.

”

5 августа 2021 г. КПО провела онлайн-форум по развитию местного содержания при поддержке и участии Министерства энергетики Республики Казахстан

“

ДОЛГОСРОЧНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ **GRI 102-13 (2-28)**

В рамках Соглашения, подписанного в ноябре 2020 г. между Министерством индустрии и инфраструктурного развития РК, Министерством энергетики РК, ТОО «PSA», Союзом машиностроителей Казахстана и тремя крупными Операторами: КПО, «Тенгизшевройл» и «Норт Каспиан Оперейтинг Компани», в 2021 году был создан и начал свою работу Международный центр развития нефтегазового машиностроения (IMBC). Международный центр осуществляет деятельность от имени трех Операторов, тесно взаимодействуя с соответствующими министерствами, полномочным органом ТОО «PSA», нефтяными и машиностроительными ассоциация-

ми, участвующими в развитии отечественного нефтегазового машиностроения.

Основная задача данного Центра – увеличение местного содержания в закупках путем анализа спроса со стороны трех Операторов (ТШО, НКОК и КПО) и изучения местного рынка действующих производителей, которые могли бы поставлять эти товары, согласно требованиям Операторов. Также в функции Центра входит содействие в расширении производственных мощностей местных товаропроизводителей и развитии их потенциала, где это необходимо. Кроме того, предполагается тесное сотрудничество с зарубежными компаниями в локализации их производства в Республике Казахстан, а также в привлечении инвестиций путем содействия созданию совместных предприятий и трансфера технологий и «ноу-хау».

В течение 2021 года члены IMBC (ТШО, НКОК и КПО) утвердили годовую рабочую программу и бюджет, политики и процедуры. Ими была также предоставлена информация о категориях товаров, востребованных на долгосрочной основе и производство которых подлежит локализации.

В рамках подписанного ранее Меморандума о взаимопонимании по локализации в 2020 году КПО продолжила работу по составлению дорожных карт с производителями оригинального оборудования. Были определены категории товаров и запасных частей для потенциальной локализации, сроки реализации и расчетные объемы производства в РК. На конец 2021 года было подписано пять дорожных карт с компаниями «Бейкер Хьюз», «Ханивелл», «Эн-Вент», «Стюарт Бучанан» и «Джон Крейн», а также два контракта на локализацию производства.

ВКЛАД В СОЦИАЛЬНУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ GRI 102-44, 203-1

КПО выполняет социально-инфраструктурные проекты в Западно-Казахстанской области (ЗКО) на ежегодной основе, согласно условиям Окончательного соглашения о Разделе продукции (Приложение 5).

Перечень социально-инфраструктурных проектов на ежегодной основе согласовывается между КПО и акиматом ЗКО, согласно приоритетам социально-го развития области. Акимат ЗКО составляет данный перечень в соответствии с государственными приоритетами и с учетом необходимости развития инфраструктуры Западно-Казахстанской области, систем образования и здравоохранения, а также развития спорта и инфраструктуры в регионе. Далее список утверждает Совместный комитет по управлению КПО. С этого момента КПО ведет управление проектами, включая процессы проектирования и закупок, до полной готовности и последующей передачи объектов на баланс РК. В случае невозможности завершить проекты до конца года неосвоенные средства переносятся на последующий календарный год. Все социально-инфраструктурные проекты реализуются казахстанскими подрядчиками. **GRI 103-1 (3-3)**

В течение 2021 года компания КПО вела работу по реализации 15 социально-инфраструктурных проектов на территории ЗКО, включая как утвержденные в 2021 году, так и те, которые были перенесены с предыдущих периодов. Одним из крупных долгосрочных проектов было строительство международного аэропорта в г.Уральск, который был сдан в марте 2022 г. Из 15 социально-инфраструктурных проектов, было завершено семь проектов, на сумму 13,4 млрд тенге (эквивалентную 32,05 млн долл. США). Кроме того, в 2021 году продолжилась реализация проекта по модернизации экстренного медицинского реагиро-

вания больницы в г. Аксай, который на момент публикации данного Отчета находился на стадии завершения. Затраты по нему будут определены после завершения поставки медицинского оборудования.

Перечень выполненных проектов в 2021 году представлен в таблице 47.

Таб. 47. Социально-инфраструктурные проекты в г. Уральск и близлежащих селах, завершённые КПО в 2021 г. GRI 203-1

Сфера	Наименование проекта	Фактические затраты (млн тенге)*
Гражданское строительство	Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса на 160 зрительских мест в с. Подстепное Теректинского района ЗКО	413,33
	Многофункциональный дворец культуры на 1 500 мест в г. Уральске	9 967,85
	Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса на 160 зрительских мест в с. Жанибек Жанибекского района ЗКО	501,78
	Строительство 9-этажного многоквартирного жилого дома № 6 в монолитно-каркасной схеме в северо-восточной части г. Уральска ЗКО (без наружных инженерных сетей и благоустройства)	901,0
	Строительство здания областной детско-юношеской спортивной школы по адресу: п. Зачаганск, г. Уральск, ЗКО	604,51
	Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса на 160 зрительских мест в с. Жалпактал Казталовского района ЗКО	355,31
	Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса на 170 зрительских мест в с. Чингирлау Чингирлауского района ЗКО	608,45
	ИТОГО	13 352,23

*Суммы указаны с учетом НДС.

”
Одним из крупных долгосрочных проектов было строительство международного аэропорта в г.Уральск, который был сдан в марте 2022 г.
“



Открытие физкультурно-оздоровительных комплексов в поселках Жанибек и Чингирлау в ЗКО, декабрь 2021 г.



Открытие физкультурно-оздоровительного комплекса в пос.Подстепное Теректинского района ЗКО, июль 2021 г.



Новый терминал аэропорта в г. Уральск, сданный в эксплуатацию в марте 2022 г.