

КПО 365



Первая цифра Стратегии «КПО 365» означает, что мы ставим перед собой **3 основные цели**. Они остаются неизменными из года в год. Это основные принципы, лежащие в основе остальной части стратегии 365, и они являются залогом становления КПО как производителя мирового уровня, бизнес которого функционирует стабильно и в соответствии с принципами устойчивого развития.

Далее следует шестерка – **6 приоритетных направлений**, которые должны также оставаться неизменными, с трехлетним циклом обновления, если это необходимо.

И наконец, для каждой приоритетной области в «КПО 365» будет **5 «дорог»**, которые представляют собой ежегодные краткосрочные стратегии, разработанные для продвижения долгосрочного видения КПО. Наши планы включают в себя ежегодный пересмотр, подтверждение или обновление этих «дорог» с привязкой к годовым ключевым показателям эффективности, которые будут использоваться в качестве исходных данных для последующего обновления бизнес-плана.

МИССИЯ КОМПАНИИ / GRI 2-22 /

Миссия «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.» заключается в освоении Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения на принципах бережного отношения к природе, а также в экономической рентабельности и создании при этом условий для социально-экономического роста и процветания местного населения.

В стремлении к этой цели КПО неуклонно соблюдает принципы устойчивого развития в своей деятельности и видит свой вклад в выполнение следующих условий:

- Снижение потенциального негативного воздействия и максимальное увеличение

возможностей, связанных с хозяйственной деятельностью Компании;

- Учет долгосрочных последствий своих решений, принимаемых в ходе освоения КНГКМ;
- Привлечение заинтересованных сторон к конструктивному диалогу;
- Внедрение передовых методов организации производства и обеспечение прозрачности.

Руководствуясь десятью принципами устойчивого развития, установленными в [Кодексе устойчивого развития](#), а также [Бизнес-принципами КПО](#), Компания ведет свою деятельность, осуществляя вклад в достижение целей и задач устойчивого развития ООН. / ЦУР 16.б /

БИЗНЕС-СТРАТЕГИЯ КПО / GRI 201-2, ЦУР 7, 8.4, 12, 13, 16.б, 17.14 /

Миссия КПО отражает нашу приверженность обеспечению долгосрочной социальной, экологической и экономической устойчивости, которой мы планируем достичь через реализацию нашей Стратегии «КПО 365», состоящей из 3 целей, 6 приоритетных направлений и 5 «дорог» (см. рис. 1).

/ GRI 2-22 /

Целью Бизнес-стратегии КПО является обеспечение согласованности миссии во всей организации и

следования системе, созданной для отслеживания реализации поставленных задач и обещаний.

Преобразование видения и миссии в тактические осязаемые действия имеет решающее значение для достижения стратегических целей. Это достигается за счет внедрения Корпоративной стратегии «КПО 365». Эта стратегия определяет составляющие элементы успеха КПО в будущем и представлена на рис. 1.

Рис. 1. Стратегия «КПО 365»

ВОПЛОЩЕНИЕ НАШИХ ЦЕННОСТЕЙ

ЗАБОТА О ЛЮДЯХ

Мотивированные и квалифицированные специалисты продвигают компанию вперед



- Национализация
- Освоение и производительность
- Вовлечение
- Многообразие и равные возможности
- Этические нормы и нормативно-правовое соответствие

НОЛЬ ПРОИСШЕСТВИЙ

Без вреда для людей и окружающей среды



- Культура безопасности
- Бизнес-партнерство
- Защита оборудования
- Высокий уровень ООС
- Охрана здоровья

ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТАБИЛЬНОСТИ

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

Социальная ответственность и привлечение заинтересованных сторон



- РК
- PSA
- Материнские компании
- ЗКО и местное население
- Внутренние отношения

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Рациональное освоение средств и содействие развитию местного потенциала



- Контракты
- Цифровизация и упрощение
- Оптимизация затрат
- Местное содержание
- ТМЗ

ПОСТРОЕНИЕ БУДУЩЕГО

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫРУЧКИ

Максимальный уровень добычи и реализация проектов расширения



- Эксплуатационная эффективность
- Оптимизация объектов
- Реализация проектов
- Проект ГПЗ
- Экспортные маршруты

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПЕРЕХОД

Снижение нашего углеродного следа



- Стремление к достижению нулевого уровня выбросов
- Энергетическая стратегия
- Стратегия сокращения выбросов
- Стратегия по водным ресурсам
- Стратегия по отходам

КЛИМАТИЧЕСКИЕ РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ / GRI 201-2 /

Мы последовательно совершенствуем наш подход к оценке и управлению рисками и возможностями, возникающими в результате изменений климата. Это предполагает рассмотрение различных временных горизонтов и их значимости для выявления рисков и бизнес-планирования. Мы активно отслеживаем нормативные изменения, связанные с системой торговли выбросами, углеродным ценообразованием, возобновляемыми источниками энергии и офсетными решениями. Эти факторы включены в наши потенциальные сценарии, которые дают представление о том, как энергетический переход может развиваться в среднесрочной и долгосрочной перспективах.

Ведутся мероприятия по защите активов и персонала от физического воздействия климатических рисков. В марте-апреле 2024 года КПО оказала помощь властям Бурлинского района Западно-Казахстанской области по строительству противопаводковых ограждений и поддержала пострадавших жителей. Компания оказала безвозмездную финансовую помощь в размере 2 млрд тенге на приобретение нового жилья для тех, чьи дома были разрушены в результате подтопления.

В 2024 году в рамках Зелёной стратегии КПО выполнены ключевые мероприятия по всем пяти направлениям. Проведены технико-экономические исследования по снижению выбросов парниковых газов, завершена ветрозамерная кампания, начат выбор концепции утилизации тепла на газотурбинных генераторах. Оценены возможности реализации офсетных проектов в Западно-Казахстанской области в сфере устойчивого сельского хозяйства. Приняты меры по повышению эффективности водопользования, включая расширение использования оборотной воды и цифровых технологий. Также проведены исследования по модернизации установок по обращению с отходами.

КПО продолжает работу по интеграции устойчивых решений, в том числе в рамках Зеленой стратегии, направленной на повышение уровня переработки отходов и повторного использования, включая отходы бурения. Это часть более широкой инициативы по минимизации воздействия на окружающую среду и достижению целей в области декарбонизации.

Мы также сотрудничаем с Правительством РК, участвуя в различных рабочих группах по формированию нормативной базы, которая позволит нам достичь целей Парижского соглашения.

В 2024 году КПО присоединилась к международной программе ЮНЕП в рамках инициативы OGMP 2.0 и представила долгосрочный план мониторинга, в котором установила цели по сокращению удельных выбросов метана на период 2025-2029 годы.

По результатам опубликованного отчета IMEO (Международная обсерватория по выбросам метана) и предпринятых усилий, представленных в рамках 29-й

Конференции Сторон Рамочной Конвенции ООН об изменении климата (КС29) в городе Баку, компания КПО получила соответствующее признание от OGMP в виде статуса «Gold Pathway». Во втором полугодии 2024 года компания успешно провела полномасштабный инструментальный мониторинг, охватив все источники выбросов метана на Карачаганакском нефтегазоконденсатном месторождении, используя самое современное оборудование для обнаружения и учета эмиссий метана.

Как одно из ведущих нефтегазовых предприятий Казахстана, КПО стремится заранее выявить риски и возможности энергетического перехода.

Коммерческие риски (средне- и долгосрочные)

Переход к низкоуглеродной экономике и возможное распространение трансграничного регулирования выбросов углерода (Механизм трансграничного углеродного регулирования) ЕС на нефть и газ может привести к снижению объемов продаж и/или рентабельности из-за высокой энергоёмкости нефтегазовой продукции. Кроме того, меняющиеся предпочтения среди инвесторов и финансовых учреждений могут ограничить доступ к капиталу и повысить его стоимость.

Регуляторные риски (краткосрочные, средне- и долгосрочные)

Углеродный рынок Казахстана, как и другие рынки, нацелен на системный переход бизнеса на низкоуглеродные технологии за счет снижения бесплатной квоты на выбросы ПГ и развития системы торговли квотами на выбросы. Ожидается, что затраты на соблюдение нормативных требований увеличатся из-за усиления углеродного регулирования. Однако в настоящее время существует большая неопределенность относительно темпов сокращения бесплатных углеродных квот, углеродного ценообразования и других механизмов регулирования. Это затрудняет определение соответствующих допущений, которые следует учитывать в процессах планирования проектов и принятия инвестиционных решений.

Физические риски (краткосрочные, средне- и долгосрочные)

Потенциальное воздействие климатических изменений связано с такими рисками, как наводнения и засухи, а высокие летние температуры могут потенциально повлиять на объекты, производственные операции и цепочку поставок КПО. Ожидается, что частота этих опасностей и воздействий увеличится. Экстремальные

погодные явления, независимо от того, связаны они с изменением климата или нет, могут оказать негативное влияние на финансовое состояние КПО.

Репутационные риски (долгосрочные)

Что касается репутационных рисков, то КПО, если она не сможет себя позиционировать в качестве одного из лидеров в борьбе с изменением климата, потенциально может пострадать от нематериальных репутационных рисков. Это подчеркивает необходимость того, чтобы каждое предприятие нефтегазовой отрасли подключилось к процессу и разделило общую ответственность. Следовательно, вклад КПО в общеотраслевые усилия должен быть зримым и отчетливым. Это подразумевает стремление к использованию лучших доступных технологий, практик и инициатив, как собственных, так и заимствованных у материнских компаний КПО, большинство из которых уже совершили огромный скачок в своей операционной философии с точки зрения энергетического перехода.

Усиление национального законодательства в сфере парниковых газов, энергосбережения и энергоэффективности требует от нас своевременного реагирования и адаптации производственных процессов.

Энергетический переход также предоставляет КПО позитивные возможности в связи с изменяющимися правилами и потребностями рынка. Поскольку мы стремимся обеспечить большую ценность при меньшем количестве выбросов, сегодня мы концентрируемся на инструментах энергоэффективности, возобновляемых источниках энергии, возможностях природных офсетов и контроле выбросов метана. Повышение энергоэффективности и использование возобновляемых источников энергии поможет нам сократить выбросы ПГ и углеродный след нашей продукции. Это обеспечит соблюдение законодательства, а также предупредит потенциальные расходы за превышение квоты и сохранит нашу конкурентоспособность. По мере того как набирают силу другие решения, углеродные офсетные решения дают быстрый эффект и выступают в роли моста к будущей декарбонизации в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Более подробная информация представлена в разделе «Изменение климата и энергетический переход» настоящего Отчета.

Вместе с тем контроль за выбросами метана необходим по нескольким причинам, главным образом из-за значительного воздействия метана на изменение климата и качество воздуха. Внедрение эффективных систем мониторинга поможет улучшить процессы отчетности и предотвратить выбросы метана в окружающую среду. Усовершенствованный мониторинг выбросов метана и прозрачная отчетность являются нашими главными приоритетами на ближайшие пять лет – с 2024 по 2029 год.