



*Ответственность за  
климат начинается  
с тебя!*

## **ВВЕДЕНИЕ**

- 3** Обращение Генерального директора
- 4** Об Отчете
- 6** Миссия и бизнес-стратегия КПО
- 9** Значимые темы и взаимодействие со стейкхолдерами

## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА / GRI 2-22 /



### Уважаемые читатели!

Я рад представить вам ESG-Отчет Казахстанского филиала компании «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.» за 2024 год. Это семнадцатый по счету с начала публикации нефинансовых отчетов Компании. Этот документ – не просто отчет о нашей деятельности за прошедший год, но и отражение наших ценностей и приверженности принципам устойчивого развития.

Я работаю в должности генерального директора КПО уже свыше года. За это время, могу сказать, что горжусь быть частью такого уникального и интересного проекта как Карачаганак – проекта поистине мирового уровня. Прошлый год запомнился для нас как своими сложностями, так и позитивными моментами. Несомненно, каждый работник вносит свой индивидуальный вклад в успех нашего предприятия, потому что добиться успеха можно только работая в слаженной команде, работающей в одном направлении.

В условиях стремительных изменений в мире мы понимаем, что наша ответственность перед обществом и природой становится все более актуальной. Мы стремимся внедрять инновации, улучшать процессы и инвестировать в будущее,

которое будет полезным для всех. Наши цели по снижению углеродного следа, улучшению условий труда и поддержанию социальной справедливости остаются в центре нашего внимания.

В настоящее время КПО реализует целый ряд инициатив в сфере декарбонизации, уделяя при этом особое внимание вопросам энергоэффективности, сокращения выбросов метана, а также оценке низкоуглеродных и безуглеродных решений. В ноябре 2024 года КПО приняло участие в конференции РКИК ООН COP 29, и подтвердила свое соответствие требованиям «Золотого пути отчетности OGMP 2.0», что приближает ее к достижению ключевой цели 2025 года – получения статуса «Золотого стандарта отчетности OGMP 2.0».

Стихийное бедствие, обрушившееся на регион в начале этого года, никого не оставило равнодушным. Я хотел бы особо подчеркнуть роль КПО и акционеров в оказании помощи жителям ЗКО. Нами были выделены средства на поддержку семей, пострадавших от паводков. Благодаря этому более 1100 семей переехали в свои новые дома. КПО всегда осознавала свою ответственность перед населением Западно-Казахстанской области, и в такой сложный момент компания, естественно, не могла оставаться в стороне.

2024 год также запомнится юбилеями: в этом году страна отмечала 125-летие казахстанской нефти и 45-летие открытия Карачаганакского месторождения. Эти знаменательные даты – не просто дань прошлому, но и напоминание о ценном наследии, частью которого мы являемся.

В этом отчете вы найдете ключевые инициативы, которые мы реализовали в прошлом году, а также результаты нашей работы. Мы гордимся достигнутыми успехами, но также осознаем, что впереди нас ждет много работы. Надеюсь, что данный Отчет расширит ваше представление о деятельности нашей компании в области устойчивого развития. Ваши замечания и предложения по поводу содержания и подачи информации будут с благодарностью приняты и учтены нами при работе над последующими выпусками.

*Искренне Ваш,  
Марко Марсили  
Генеральный директор КПО*

## ОБ ОТЧЕТЕ / ЦУР 12.8, 16.10 /

Казахстанский филиал «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.» (далее – КПО) – международная нефтегазовая компания, которая осуществляет разведку и добычу нефтегазового сырья на территории Западно-Казахстанской области Республики Казахстан. Компания КПО зарегистрирована в Нидерландах в 1998 году и является оператором Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения от имени своих компаний-акционеров «Шелл», «Эни», «Шеврон», «Лукойл» и НК «КазМунайГаз» на основании подписанного между ними и Правительством Республики Казахстан Окончательного соглашения о разделе продукции (далее ОСРП). / GRI 2-1, 3-3 /

КПО отчитывается о своей деятельности в области устойчивого развития на протяжении 16 лет с 2008 года. В 2009 году Компания приняла [Кодекс устойчивого развития](#), согласно которому обязуется ежегодно «представлять внешним заинтересованным сторонам полный и достоверный отчет о проделанной работе» в области устойчивого развития. Положения Кодекса устойчивого развития КПО соответствуют общепризнанному определению устойчивого развития: **«удовлетворять потребности настоящего, не подвергая риску возможности будущих поколений удовлетворять свои потребности»**.

Данный Отчет Компании – семнадцатый по счету. Отчет является свидетельством прозрачности и открытости со всеми заинтересованными сторонами касательно влияния деятельности Компании на регион присутствия – по наиболее существенным аспектам. В данном документе мы раскрываем результаты деятельности Компании за отчетный период по трем базовым направлениям устойчивого развития: социальному (S), экологическому и экономическому (E), а также по организации управления предприятием (G).

В Отчете представлены производственные показатели и планы развития, наши подходы

в области энергетического перехода, а также социальные и экологические проекты, экономические партнерства, реализованные путем взаимодействия с группами заинтересованных сторон.

Именно сегодня мы ощущаем результаты того, что было нами заложено более 25 лет назад. Соблюдение принципов устойчивого развития было и остается нашей моральной «лицензией» на дальнейшее освоение Карачаганака, так как мы осознаем результаты своего воздействия в масштабах региона, страны в целом и даже глобально.

### Область применения и границы Отчета / GRI 2-3, 3-3 /

ESG-отчет КПО распространяется на всю деятельность Компании в пределах горного отвода Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения и систем экспортного трубопровода Карачаганак – Оренбург (СТКО) и Карачаганак – Атырау (СТКА).

В данном издании речь идет о работе КПО в 2024 году. В документе представлены наши показатели за 2024 год, и планы на 2025 год. С целью демонстрации устойчивости нашей деятельности показатели по отобраным существенным темам раскрыты в динамике за несколько лет. По устоявшейся практике и в соответствии с требованиями принципов Стандартов GRI мы стараемся рассказывать как о своих успехах, так и сложностях. В Оглавлении обозначены наиболее значимые темы с нашей точки зрения, которые затем детально раскрываются в одноименных главах.

ESG-Отчет за 2023 г. был издан в июле 2024 г. Архив всех предыдущих отчетов КПО об устойчивом развитии можно найти на вебсайте КПО в разделе [«Устойчивое развитие»](#).

### История нефинансовой отчетности КПО

КПО публикует отчеты об устойчивом развитии с 2008 года.

- **2008–2012 гг.** – самые ранние выпуски отчета были составлены в соответствии с третьим Руководством GRI – G3
- **2013–2016 гг.** – отчеты КПО, изданные в соответствии с четвертым Руководством Глобальной инициативы по отчетности (GRI G4). В 2014 г. КПО была одной из первых компаний в Казахстане, применивших требования Руководства GRI G4.
- **2017–2024 гг.** – отчеты, подготовленные в соответствии с требованиями Стандартов GRI, с учетом ЦУР ООН.

## Применяемые стандарты отчетности в области устойчивого развития

Данный отчет подготовлен в соответствии с требованиями Стандартов GRI от 2021 г. и с применением требований Стандартов GRI для нефтегазового сектора от 2021 г. В Отчете раскрыты показатели по наиболее значимым темам для Компании. Кроме того, мы изучали ESG-повестку, которая во многом согласуется с требованиями Стандартов GRI. Мы регулярно проводим сравнительный анализ нашего вклада в выполнение Целей устойчивого развития ООН в Казахстане. Мы также изучаем новые стандарты в сфере нефинансовой отчетности, такие как ESRS, IFRS, и определяем, насколько они применимы к нашей Компании.

Мы считаем Стандарты GRI наиболее подходящими для нашей отчетности по устойчивому развитию. Для нас всегда важно обеспечивать необходимый уровень прозрачности и достоверности Отчета, как того требуют данные стандарты.

## Независимое подтверждение информации

Мы уверены, что практика независимого заверения позволяет нам поддерживать достойный уровень прозрачности и правдивости наших нефинансовых отчетов. КПО начала практику заверения своего Отчета об устойчивом развитии в 2009 году. С тех пор, четырнадцать отчетов КПО были проверены аудиторскими компаниями на предмет достоверности.

Для подтверждения раскрываемых в данном Отчете данных КПО обратилась к независимым экспертам компании PwC Kazakhstan. «Отчет о результатах независимой проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность» компании PwC Kazakhstan представлен на стр. 163-165.

**/ GRI 2-5, 2-17 /**

Что касается внутреннего согласования содержания и определения существенных тем, ESG-отчет КПО утверждается Комитетом директоров Компании, а на стадии подготовки проходит согласование с членами Подкомитета по вопросам устойчивого развития со стороны компаний-операторов. **/ GRI 2-5, 2-14 /**



Высокое качество и основательность отчетности об устойчивом развитии КПО неоднократно получали признание на ежегодных конкурсах и по итогам национальных рейтингов агентства «Эксперт Казахстан».

В 2018 году КПО прошла в финал азиатского конкурса Asian Sustainability Reporting Awards 2018 в номинациях «Лучшая экологическая отчетность» и «Лучшая отчетность по обеспечению достойных условий труда».



Начиная с 2019 года КПО находится в десятке лучших нефинансовых компаний по уровню раскрытия ESG-информации в рейтинге PwC Kazakhstan.

Благодаря раскрытию информации по охране окружающей среды в Отчете об устойчивом развитии, начиная с 2017 года КПО остается в тройке лидеров в Рейтинге открытости экологической информации нефтегазовых компаний Казахстана, проводимым Всемирным фондом дикой природы (WWF).



В декабре 2023 г. КПО вошла в список лидеров четвертого издания Рейтинга 50 лучших компаний по уровню раскрытия ESG-информации, проведенного компанией PwC Kazakhstan по результатам годовых отчетов 2022 года.

В рамках конкурса PwC Казахстан на лучшие годовые отчеты за 2022 год, КПО получила дипломы в номинациях «Лучшая практика раскрытия ESG - информации» и «Лучшее раскрытие вопросов охраны окружающей среды».



В декабре 2024 г. КПО получила диплом в номинации «Лучшая практика раскрытия ESG - информации» и вошла в топ-10 лидеров пятого издания Рейтинга 50 лучших компаний по уровню раскрытия ESG-информации, проведенного компанией PwC Kazakhstan по результатам годовых отчетов 2023 года.

В феврале 2025 г. КПО стала призером конкурса годовых отчетов KASE в номинации «Лучший отчет об устойчивом развитии за 2023 год». Оценка годовых отчетов проводилась сотрудниками KASE, а также казахстанскими экспертами в области оценки и подготовки годовых отчетов.



# КПО 365



Первая цифра Стратегии «КПО 365» означает, что мы ставим перед собой **3 основные цели**. Они остаются неизменными из года в год. Это основные принципы, лежащие в основе остальной части стратегии 365, и они являются залогом становления КПО как производителя мирового уровня, бизнес которого функционирует стабильно и в соответствии с принципами устойчивого развития.

Далее следует шестерка – **6 приоритетных направлений**, которые должны также оставаться неизменными, с трехлетним циклом обновления, если это необходимо.

И наконец, для каждой приоритетной области в «КПО 365» будет **5 «дорог»**, которые представляют собой ежегодные краткосрочные стратегии, разработанные для продвижения долгосрочного видения КПО. Наши планы включают в себя ежегодный пересмотр, подтверждение или обновление этих «дорог» с привязкой к годовым ключевым показателям эффективности, которые будут использоваться в качестве исходных данных для последующего обновления бизнес-плана.

## МИССИЯ КОМПАНИИ / GRI 2-22 /

Миссия «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.» заключается в освоении Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения на принципах бережного отношения к природе, а также в экономической рентабельности и создании при этом условий для социально-экономического роста и процветания местного населения.

В стремлении к этой цели КПО неуклонно соблюдает принципы устойчивого развития в своей деятельности и видит свой вклад в выполнение следующих условий:

- Снижение потенциального негативного воздействия и максимальное увеличение

возможностей, связанных с хозяйственной деятельностью Компании;

- Учет долгосрочных последствий своих решений, принимаемых в ходе освоения КНГКМ;
- Привлечение заинтересованных сторон к конструктивному диалогу;
- Внедрение передовых методов организации производства и обеспечение прозрачности.

Руководствуясь десятью принципами устойчивого развития, установленными в [Кодексе устойчивого развития](#), а также [Бизнес-принципами КПО](#), Компания ведет свою деятельность, осуществляя вклад в достижение целей и задач устойчивого развития ООН. / ЦУР 16.б /

## БИЗНЕС-СТРАТЕГИЯ КПО / GRI 201-2, ЦУР 7, 8.4, 12, 13, 16.б, 17.14 /

Миссия КПО отражает нашу приверженность обеспечению долгосрочной социальной, экологической и экономической устойчивости, которой мы планируем достичь через реализацию нашей Стратегии «КПО 365», состоящей из 3 целей, 6 приоритетных направлений и 5 «дорог» (см. рис. 1).

/ GRI 2-22 /

Целью Бизнес-стратегии КПО является обеспечение согласованности миссии во всей организации и

следования системе, созданной для отслеживания реализации поставленных задач и обещаний.

Преобразование видения и миссии в тактические осязаемые действия имеет решающее значение для достижения стратегических целей. Это достигается за счет внедрения Корпоративной стратегии «КПО 365». Эта стратегия определяет составляющие элементы успеха КПО в будущем и представлена на рис. 1.

**Рис. 1. Стратегия «КПО 365»**

## ВОПЛОЩЕНИЕ НАШИХ ЦЕННОСТЕЙ

### ЗАБОТА О ЛЮДЯХ

Мотивированные и квалифицированные специалисты продвигают компанию вперед



- Национализация
- Освоение и производительность
- Вовлечение
- Многообразие и равные возможности
- Этические нормы и нормативно-правовое соответствие

### НОЛЬ ПРОИСШЕСТВИЙ

Без вреда для людей и окружающей среды



- Культура безопасности
- Бизнес-партнерство
- Защита оборудования
- Высокий уровень ООС
- Охрана здоровья

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТАБИЛЬНОСТИ

### ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

Социальная ответственность и привлечение заинтересованных сторон



- РК
- PSA
- Материнские компании
- ЗКО и местное население
- Внутренние отношения

### УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Рациональное освоение средств и содействие развитию местного потенциала



- Контракты
- Цифровизация и упрощение
- Оптимизация затрат
- Местное содержание
- ТМЗ

## ПОСТРОЕНИЕ БУДУЩЕГО

### ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫРУЧКИ

Максимальный уровень добычи и реализация проектов расширения



- Эксплуатационная эффективность
- Оптимизация объектов
- Реализация проектов
- Проект ГПЗ
- Экспортные маршруты

### ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПЕРЕХОД

Снижение нашего углеродного следа



- Стремление к достижению нулевого уровня выбросов
- Энергетическая стратегия
- Стратегия сокращения выбросов
- Стратегия по водным ресурсам
- Стратегия по отходам

## КЛИМАТИЧЕСКИЕ РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ / GRI 201-2 /

Мы последовательно совершенствуем наш подход к оценке и управлению рисками и возможностями, возникающими в результате изменений климата. Это предполагает рассмотрение различных временных горизонтов и их значимости для выявления рисков и бизнес-планирования. Мы активно отслеживаем нормативные изменения, связанные с системой торговли выбросами, углеродным ценообразованием, возобновляемыми источниками энергии и офсетными решениями. Эти факторы включены в наши потенциальные сценарии, которые дают представление о том, как энергетический переход может развиваться в среднесрочной и долгосрочной перспективах.

Ведутся мероприятия по защите активов и персонала от физического воздействия климатических рисков. В марте-апреле 2024 года КПО оказала помощь властям Бурлинского района Западно-Казахстанской области по строительству противопаводковых ограждений и поддержала пострадавших жителей. Компания оказала безвозмездную финансовую помощь в размере 2 млрд тенге на приобретение нового жилья для тех, чьи дома были разрушены в результате подтопления.

В 2024 году в рамках Зелёной стратегии КПО выполнены ключевые мероприятия по всем пяти направлениям. Проведены технико-экономические исследования по снижению выбросов парниковых газов, завершена ветрозамерная кампания, начат выбор концепции утилизации тепла на газотурбинных генераторах. Оценены возможности реализации офсетных проектов в Западно-Казахстанской области в сфере устойчивого сельского хозяйства. Приняты меры по повышению эффективности водопользования, включая расширение использования оборотной воды и цифровых технологий. Также проведены исследования по модернизации установок по обращению с отходами.

КПО продолжает работу по интеграции устойчивых решений, в том числе в рамках Зеленой стратегии, направленной на повышение уровня переработки отходов и повторного использования, включая отходы бурения. Это часть более широкой инициативы по минимизации воздействия на окружающую среду и достижению целей в области декарбонизации.

Мы также сотрудничаем с Правительством РК, участвуя в различных рабочих группах по формированию нормативной базы, которая позволит нам достичь целей Парижского соглашения.

В 2024 году КПО присоединилась к международной программе ЮНЕП в рамках инициативы OGMP 2.0 и представила долгосрочный план мониторинга, в котором установила цели по сокращению удельных выбросов метана на период 2025-2029 годы.

По результатам опубликованного отчета IMEO (Международная обсерватория по выбросам метана) и предпринятых усилий, представленных в рамках 29-й

Конференции Сторон Рамочной Конвенции ООН об изменении климата (КС29) в городе Баку, компания КПО получила соответствующее признание от OGMP в виде статуса «Gold Pathway». Во втором полугодии 2024 года компания успешно провела полномасштабный инструментальный мониторинг, охватив все источники выбросов метана на Карачаганакском нефтегазоконденсатном месторождении, используя самое современное оборудование для обнаружения и учета эмиссий метана.

Как одно из ведущих нефтегазовых предприятий Казахстана, КПО стремится заранее выявить риски и возможности энергетического перехода.

### Коммерческие риски (средне- и долгосрочные)

Переход к низкоуглеродной экономике и возможное распространение трансграничного регулирования выбросов углерода (Механизм трансграничного углеродного регулирования) ЕС на нефть и газ может привести к снижению объемов продаж и/или рентабельности из-за высокой энергоёмкости нефтегазовой продукции. Кроме того, меняющиеся предпочтения среди инвесторов и финансовых учреждений могут ограничить доступ к капиталу и повысить его стоимость.

### Регуляторные риски (краткосрочные, средне- и долгосрочные)

Углеродный рынок Казахстана, как и другие рынки, нацелен на системный переход бизнеса на низкоуглеродные технологии за счет снижения бесплатной квоты на выбросы ПГ и развития системы торговли квотами на выбросы. Ожидается, что затраты на соблюдение нормативных требований увеличатся из-за усиления углеродного регулирования. Однако в настоящее время существует большая неопределенность относительно темпов сокращения бесплатных углеродных квот, углеродного ценообразования и других механизмов регулирования. Это затрудняет определение соответствующих допущений, которые следует учитывать в процессах планирования проектов и принятия инвестиционных решений.

### Физические риски (краткосрочные, средне- и долгосрочные)

Потенциальное воздействие климатических изменений связано с такими рисками, как наводнения и засухи, а высокие летние температуры могут потенциально повлиять на объекты, производственные операции и цепочку поставок КПО. Ожидается, что частота этих опасностей и воздействий увеличится. Экстремальные

погодные явления, независимо от того, связаны они с изменением климата или нет, могут оказать негативное влияние на финансовое состояние КПО.

### Репутационные риски (долгосрочные)

Что касается репутационных рисков, то КПО, если она не сможет себя позиционировать в качестве одного из лидеров в борьбе с изменением климата, потенциально может пострадать от нематериальных репутационных рисков. Это подчеркивает необходимость того, чтобы каждое предприятие нефтегазовой отрасли подключилось к процессу и разделило общую ответственность. Следовательно, вклад КПО в общеотраслевые усилия должен быть зримым и отчетливым. Это подразумевает стремление к использованию лучших доступных технологий, практик и инициатив, как собственных, так и заимствованных у материнских компаний КПО, большинство из которых уже совершили огромный скачок в своей операционной философии с точки зрения энергетического перехода.

Усиление национального законодательства в сфере парниковых газов, энергосбережения и энергоэффективности требует от нас своевременного реагирования и адаптации производственных процессов.

Энергетический переход также предоставляет КПО позитивные возможности в связи с изменяющимися правилами и потребностями рынка. Поскольку мы стремимся обеспечить большую ценность при меньшем количестве выбросов, сегодня мы концентрируемся на инструментах энергоэффективности, возобновляемых источниках энергии, возможностях природных офсетов и контроле выбросов метана. Повышение энергоэффективности и использование возобновляемых источников энергии поможет нам сократить выбросы ПГ и углеродный след нашей продукции. Это обеспечит соблюдение законодательства, а также предупредит потенциальные расходы за превышение квоты и сохранит нашу конкурентоспособность. По мере того как набирают силу другие решения, углеродные офсетные решения дают быстрый эффект и выступают в роли моста к будущей декарбонизации в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Более подробная информация представлена в разделе «Изменение климата и энергетический переход» настоящего Отчета.

Вместе с тем контроль за выбросами метана необходим по нескольким причинам, главным образом из-за значительного воздействия метана на изменение климата и качество воздуха. Внедрение эффективных систем мониторинга поможет улучшить процессы отчетности и предотвратить выбросы метана в окружающую среду. Усовершенствованный мониторинг выбросов метана и прозрачная отчетность являются нашими главными приоритетами на ближайшие пять лет – с 2024 по 2029 год.



/ GRI 2-23 /

## ДЕЛОВОЙ ПРИНЦИП: Информирование и взаимодействие

Мы понимаем, что регулярный диалог и взаимодействие с нашими заинтересованными сторонами имеет важное значение.

Мы считаем своей обязанностью информировать о нашей работе и представлять соответствующую информацию заинтересованным сторонам, имеющим право ее получать, при этом учитывая правила деловой конфиденциальности, имеющих преимущественное юридическое действие.

В наших взаимоотношениях с сотрудниками, деловыми партнерами и местными сообществами мы стремимся выслушивать и реагировать честно и со всей ответственностью.

## ЗНАЧИМЫЕ ТЕМЫ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СТЕЙКХОЛДЕРАМИ / GRI 2-29, 3-1, 3-2, ЦУР 17.16, 17.17 /

Успех в области устойчивого развития и ESG-повестки зависит от эффективности диалога бизнеса и заинтересованных сторон. Мы тесно связаны со своими стейкхолдерами и их мнение важно для нас. ESG-Отчет является основным инструментом информирования заинтересованных сторон о нашей деятельности в области устойчивого развития. Отчет призван рассказать читателям о том, как решались нами ключевые вопросы, и о связанных с этим изменениях, которые так или иначе могли воздействовать на Компанию, и стейкхолдеров в течение отчетного периода. Кроме этого, в Отчете представлен большой объем показателей, позволяющих проанализировать влияние Компании КПО на развитие региона в целом.

В работе над данным Отчетом мы опираемся на обширный опыт наших материнских компаний и следуем требованиям общепризнанной мировой практики в сфере нефинансовой отчетности.

Для нас важны поддержание конструктивного диалога с нашими стейкхолдерами и внедрение взаимовыгодных решений. Как правило, решения принимаются в процессе взаимодействия. Взаимодействие со стейкхолдерами – это неотъемлемая часть работы Компании: оно планируется, документируется и осуществляется в рамках законодательства и внутренних процедур Компании.

Подразделения КПО определяют своих стейкхолдеров на основании анализа рисков и

значимых тем и делятся опытом взаимодействия с ними в соответствующих главах данного Отчета. С учетом масштаба деятельности КПО, ее стейкхолдерами является большое количество групп и организаций.

Процесс подготовки ESG-Отчета включает в себя обмен информацией и сбор данных через взаимодействие между различными подразделениями внутри Компании, а также с заинтересованными лицами за ее пределами. В течение многих лет работы над отчетами мы обозначили для себя ряд значимых тем, которые ежегодно пересматриваются с целью освещения наиболее актуальных и критичных для нашей деятельности. В данном выпуске мы продолжаем освещать динамику их развития.

Рассматриваемые нами значимые темы затрагивают проблемы, касающиеся экономического, экологического и социального воздействия, оказываемого как деятельностью КПО в целом, так и в процессе осуществления отдельных производственных операций.

На рисунке 3 мы перечислили наиболее значимые для нас группы стейкхолдеров и указали формы взаимодействия с ними в 2024 году.

В качестве инструмента определения границ значимых тем мы руководствуемся Стандартами Глобальной инициативы по отчетности GRI и их приложением для нефтегазовой отрасли. Наиболее

существенные показатели результативности в Отчете мы приводим в сравнении с данными Международной ассоциации производителей нефти и газа IOGP. Применяемые Стандарты GRI мы раскрываем с учетом подходов в области менеджмента и ключевых показателей деятельности Компании. Наряду с этим, проводится оценка рисков и возможностей, а также изучаются поставленные цели в количественном сравнении с достижениями предыдущих периодов.

Независимо от требований различных стандартов, мы стараемся представить максимально полную картину деятельности Компании и значимых тем в области устойчивого развития. Как следствие, информация, представленная в Отчете, выходит за рамки показателей GRI.

Освещенные за отчетный период темы регулярно отслеживаются в процессе многостороннего взаимодействия в диалоге с нашими материнскими компаниями, полномочным органом ТОО «PSA», различными контролирующими органами, подрядчиками, отраслевыми партнерами, работниками, профсоюзами, местным населением и СМИ. Заинтересованные стороны поднимают волнующие их вопросы в ходе различных встреч,

таких как заседания Консультативных советов с местным населением, а также в ходе форумов, конференций, общественных слушаний, социальных опросов, проверок, и через прямое обращение в Компанию. (см. рис. 3.) / GRI 2-29 /

Среди выявленных в результате взаимодействия ключевых департаментов с их основными стейкхолдерами в течение 2024 года были выделены наиболее значимые темы в 2023 году. Также, мы провели опрос среди работников Компании, которые являются одной из приоритетных групп стейкхолдеров. Результаты сбора информации указаны в таблице 1 далее по тексту.

Результаты опроса также показали высокую значимость таких тем, как технологии и инновации, соблюдение природоохранного законодательства и охрана труда и техники безопасности. Далее следуют темы развития и обучения персонала, энергоэффективности, безопасности технологических процессов. Темы снижения объемов эмиссий ПГ и загрязняющих веществ и рационального водопользования также были выделены значимыми. Топ-8 тем, выбираемых за последние четыре года представлены в таблице 1.

**Табл. 1. Сравнение наиболее значимых тем по опросам мнения ключевых групп стейкхолдеров за 2021 – 2024 гг.**

2024	2023	2022	2021
1. Развитие и обучение персонала	1. Технологии и инновации	1. Обеспечение личной и производственной безопасности	1. Обеспечение личной и производственной безопасности
2. Занятость и оплата труда	2. Соблюдение природоохранного законодательства	2. Охрана труда и ТБ работников	2. Охрана труда и ТБ работников
3. Технологии и инновации	3. Охрана труда и ТБ работников	3. Охрана здоровья работников	3. Охрана здоровья работников
4. Охрана здоровья работников	4. Развитие и обучение персонала	4. Безопасность технологических процессов	4. Безопасность технологических процессов
5. Безопасность технологических процессов	5. Энергоэффективность	5. Готовность к реагированию на ЧС	5. Готовность к реагированию на ЧС
6. Управление твердыми и жидкими отходами, утилизация стоков	6. Безопасность технологических процессов	6. Производственные отношения с подрядчиками	6. Мониторинг качества воздуха
7. Энергоэффективность	7. Снижение объемов эмиссий ПГ и загрязняющих веществ	7. Занятость и оплата труда	7. Снижение объемов эмиссий парниковых газов и загрязняющих веществ
8. Инвестиции в охрану окружающей среды	8. Рациональное водопользование	8. Увеличение местного содержания в кадрах	8. Рациональное водопользование

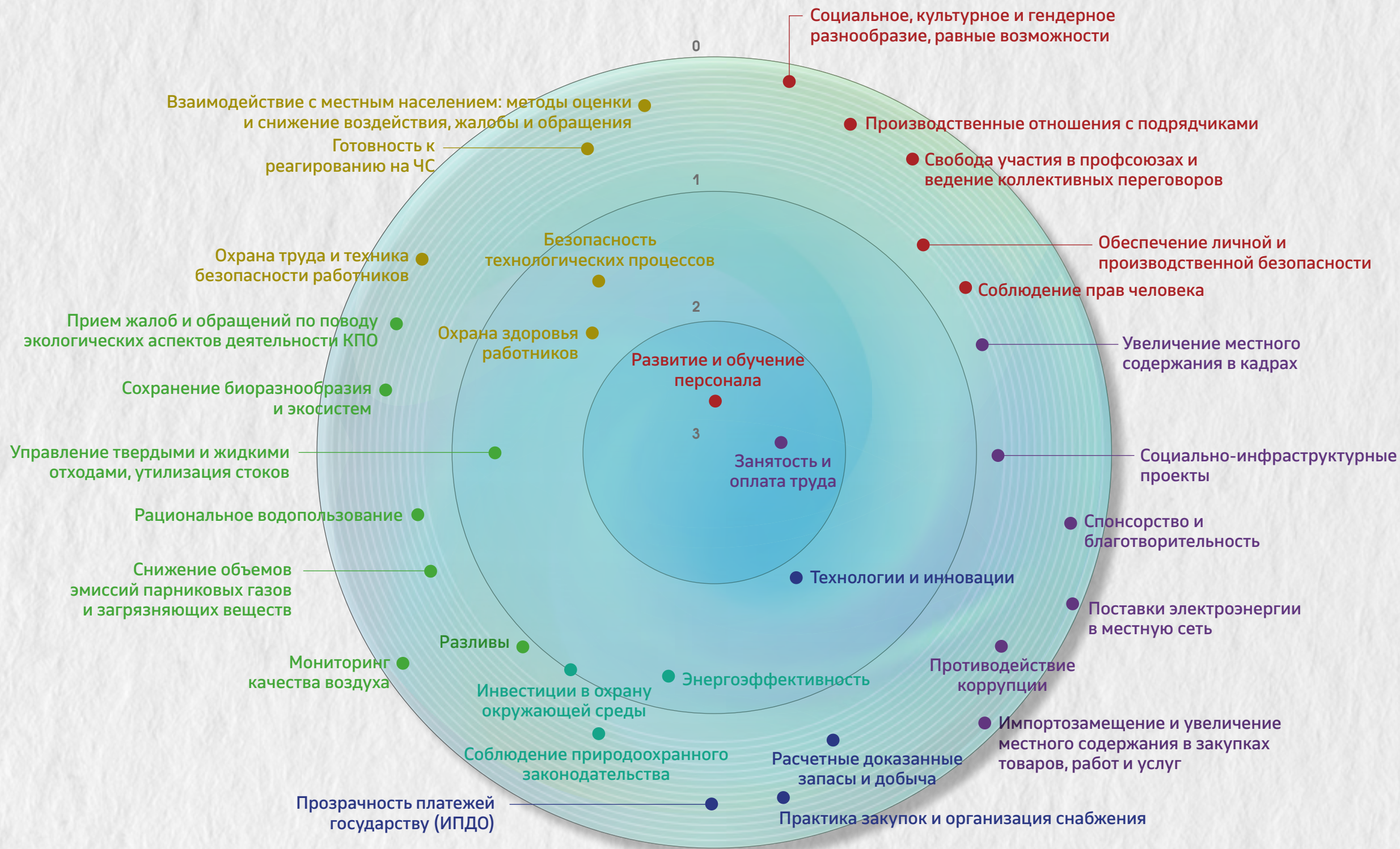
Степень актуальности тех или иных вопросов, раскрываемых в данном Отчете, можно проследить на рис. 2. Значимость тем показана в ранжировке от 0 до 3, от внешнего края к центру диаграммы, при этом наиболее значимые темы с пороговым значением выше единицы находятся во внутренних слоях диаграммы.

В рамках работы над подготовкой данного Отчета, мы видим своей основной целью постоянное повышение осведомленности общественности о

значимых темах, раскрываемых в Отчете. Онлайн-форма обратной связи размещена на нашем [веб-сайте](#), кроме того мы всегда открыты для получения обратной связи по Отчету в произвольной форме через эл.почту: [Sustainability@kpo.kz](mailto:Sustainability@kpo.kz).

В бумажных вариантах наших Отчетов есть отрывные формы обратной связи для заполнения читателями. Поступившие замечания и предложения учитываются при подготовке очередного отчета.

Рис. 2. Значимые темы устойчивого развития КПО по результатам опроса в 2024 г. / GRI 3-1, 3-2 /



\* Прим.: значимость тем показана в ранжировке от 0 до 3, от внешнего края к центру диаграммы. Наиболее значимые темы находятся в пределах внутренних кругов диаграммы.

**Рис. 3. Стейкхолдеры КПО и основные способы взаимодействия с ними в 2024 г. / GRI 2-29 /**



Особое внимание компания КПО уделяет таким группам заинтересованных сторон, как местное население и работники подрядных организаций. Раскрытие информации о социальных инициативах и мероприятиях в отношении содействия данным уязвимым группам представлено в разделах «Местные сообщества», «Производственные отношения», «Охрана здоровья» и «Вклад в социальную инфраструктуру». / GRI 2-23 /

### МИНИСТЕРСТВА/АГЕНТСТВА РК

- Рабочие встречи и визиты
- Заседания Совета иностранных инвесторов
- Заседания рабочих групп

### ПОЛНОМОЧНЫЙ ОРГАН ТОО «PSA»

- Технические совещания по бюджету и производственным вопросам
- Совещания Совместного Комитета по управлению (СКУ)
- Совещания Совместного Комитета по закупкам (СКЗ)
- Совещания Совместного Комитета по сбыту (СКС)
- Совещания Подкомитета по местному содержанию

### МАТЕРИНСКИЕ КОМПАНИИ

(«Эни», «Шелл», «Шеврон», «Лукойл», «КазМунайГаз»)

- Совещания Совета директоров
- Совещания Комитета Подрядчика
- Совещания Комитета Оператора
- Совещания подкомитетов Комитета Подрядчика
- Совещания подкомитетов Комитета Оператора

### СМИ

(республиканские, региональные, местные)

- Регулярное взаимодействие в формате переписки, пресс-релизов, статей, встреч, общественных мероприятий, VIP-визитов
- Информирование через социальные сети: LinkedIn, Facebook, YouTube, Instagram, Вконтакте, ESG-отчет, корпоративный веб-сайт, публикации, интервью, видео в СМИ, корпоративные видео

### МЕСТНОЕ НАСЕЛЕНИЕ

(жители г. Акса и близлежащих сельских округов)

- Консультативные советы, встречи, обращения, механизм подачи и рассмотрения обращений
- Общественные слушания

### КОНТРОЛИРУЮЩИЕ ОРГАНЫ РК

- Проверки, инспекции, аудиты
- Информирование, встречи
- Комплексные учения по аварийному реагированию
- Судебные иски

### РАБОТНИКИ

- Собрания/встречи, письменные обращения
- Корпоративные мероприятия: Общее собрание, День открытых дверей с HR, Собрание по бизнес-этике, конкурсы, церемонии награждения
- Информирование и обучение Бизнес-принципам и Кодексу поведения, а также по кибербезопасности
- Обращения работников по производственным и социально-трудовым вопросам в Отдел ТР и по горячей линии
- Ежеквартальные и ежегодные церемонии награждения работников КПО и подрядных организаций за достижения в области ОТ, ТБ и ООС
- Проведение внеочередных собраний по соблюдению ТБ
- Онлайн-обучение на темы ТБ, безопасности, гражданской обороны
- Электронные опросы мнения работников отдела кадров, службы поддержки ИТТ, безопасности
- Празднование профессиональных праздников
- Информирование через корпоративный журнал, интранет-портал, электронные дисплеи, тематические брошюры
- Общественная работа

### МЕСТНЫЕ ВЛАСТИ

- Рабочие встречи
- Форумы, конференции
- Заседания СКУ
- Общественные мероприятия

### ПРОФСОЮЗЫ

- Механизм обращения работников по социально-трудовым вопросам
- Спортивно-культурные мероприятия

### НПО

(некоммерческие организации, инициативные группы, общественные фонды)

- Общественные слушания
- Uralsk Green Forum

### МОЛОДОЕ ПОКОЛЕНИЕ

(студенты, школьники, молодые специалисты)

- Производственная практика
- Молодежная практика
- Программа повышения квалификации выпускников вузов
- Стипендиальной программы КПО для молодежи близлежащих сельских округов
- Стипендиальные программы КПО для штатных работников и их детей
- Ежегодное мероприятие по дорожной безопасности для детей и родителей г. Акса

### ОТРАСЛЕВЫЕ ПАРТНЕРЫ

(нефтегазовые компании, бизнес-ассоциации)

- Конференции, форумы, визиты
- Совместные совещания с госорганами РК и в рабочих группах

### КОНТРАГЕНТЫ

(поставщики/подрядчики, заказчики, банки)

- Форумы, конференции
- Рабочие встречи, ознакомительные визиты
- Мониторинг подрядчиков сектором производственных отношений
- Обращения работников подрядчиков в сектор по производственным отношениям и по горячей линии
- Онлайн-семинары для поставщиков

## ДЕЛОВЫЕ ПАРТНЕРСТВА И ЧЛЕНСТВО В АССОЦИАЦИЯХ

/ GRI 2-28, ЦУР 17.16, 17.17 /

Мы расцениваем свое участие в работе казахстанских ассоциаций, таких как Ассоциация «КазЭнерджи», Ассоциация «Международный центр развития нефтегазового машиностроения», «Казахстанская Ассоциация природопользователей для устойчивого развития» (КАПУР), как стратегически важное. Благодаря партнерству в рамках этих ассоциаций, КПО имеет возможности для обмена опытом с другими предприятиями нефтегазовой отрасли, а также для продвижения интересов Компании посредством участия в рабочих группах и комитетах.

В сотрудничестве с Ассоциацией KAZENERGY нам удается разрешать многие вопросы, поднимаемые как со стороны КПО, так и со стороны государственных стейкхолдеров. Взаимодействие ведется по нескольким направлениям в рамках Координационных советов, комитетов и рабочих групп.

Круг обсуждаемых вопросов в социальной сфере включает в себя темы трудовых отношений, социально-бытового обеспечения на проектах, а также разработку проекта Отраслевого соглашения как базового документа для

проектов коллективных договоров, разработку профессиональных стандартов, призванных заменить единый тарифно-квалификационный справочник работ и профессий, и другие. Темы, касающиеся охраны окружающей среды, реализуются через разработку и применение в нефтегазовой отрасли новых доступных технологий, совершенствование экологического законодательства, включая проект нового Водного кодекса РК, своевременное участие недропользователей в комментариях к НПА, внесение изменений в НПА по регулированию выбросов парниковых газов и декарбонизации, установление Экологических нормативов качества для компонентов ОС, работа над проектом Налогового кодекса РК и другие.

Активное участие в работе Международного центра развития нефтегазового машиностроения (IMBC), реализующего мероприятия по развитию отечественного нефтегазового машиностроения РК, способствует увеличению доли местного содержания в ТРУ на Карачаганакском проекте.

Более подробно о взаимодействии КПО с IMBC говорится в главе «Развитие местного содержания».



Чествование ветеранов КНГКМ на торжественном мероприятии, посвященном 45-летию открытия Карачаганакского месторождения.